



Программа дополнительного
профессионального образования

**Бизнес-процесс транспортно-
экспедиционной деятельности**



Институт промышленного менеджмента, экономики
и торговли Санкт-Петербургского политехнического
университета Петра Великого

Высшая школа государственного управления

Третьякова Ирина
Кондратьева Елена

Национальный проект «Транспорт»

Национальный проект
«Эффективная транспортная система»



Федеральные проекты:

- Высокоскоростные железнодорожные магистрали
- Большой СМП
- Развитие железных дорог
- Морские порты
- Внутренние водные пути
- Развитие аэродромов
- Развитие пунктов пропуска
- **Цифровая трансформация транспорта**
- Кадры транспортной отрасли



Ключевые мероприятия нацпроекта

- Высокоскоростная железнодорожная магистраль между Москвой и Санкт-Петербургом (время в пути между столицами сократится до 2 часов 15 минут)
- 14 аварийно-спасательных судов, 4 атомных ледокола, 4 ледокола на органическом топливе, 1 многофункциональное судно атомно-технического обслуживания в акватории Севморпути
- 150 млн тонн прироста провозной способности железных дорог в Восточном, Азово-Черноморском и Северо-Западном направлениях, а также на МТК «Север-Юг»*
- 225 млн тонн прироста мощности морских портов в Восточном, Азово-Черноморском и Северо-Западном направлениях, а также на МТК «Север-Юг»
- Не менее 75 модернизированных аэродромных комплексов
- 27 построенных и реконструированных приоритетных пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации
- **Национальная цифровая транспортно-логистическая платформа**

ФЗ
«О транспортной политике РФ»
(проект)

Цель национального проекта:

- Формирование эффективной транспортной системы, удовлетворяющей спрос населения и экономики Российской Федерации, за счёт развития магистральной инфраструктуры Единой опорной транспортной сети.

Направлен на достижение **национальной цели** развития:

- Устойчивая и динамичная экономика, комфортная и безопасная среда для жизни

В числе **ожидаемых результатов** нац.проекта:

К 2030 году снизить транспортно-логистические издержки с 13,3% до 11,2% от ВВП и увеличить скорость доставки грузов. Кроме того, 90% всех перевозочных документов будут в электронном виде.

Внедрение электронных перевозочных документов (ГИС ЭПД) одно из направлений для реализации НЦТЛП (ГосЛог)

Направлена на устранение избыточных административных и транзакционных препятствий и издержек для участников рынка услуг логистики и транспорта.

Векторы цифровой трансформации логистики



“Коллективный” контроль безопасности

- Организационные меры по выявлению предметов и веществ, изъятых из гражданского оборота или ограниченно оборотоспособных
 - Документарный контроль
 - Проверка ВГХ и иных свойств груза
 - Выборочный досмотр
 - Уведомление органов ОРД
- Квази лицензирование (реестр экспедиторов; реестр перевозчиков)



“Логический” мониторинг

- Хранение и предоставление Экспедитором в органы ОРД информации:
 - Параметры и характеристики сделки и груза
 - Данные по событиям с грузом в процессе перевозки
 - Цифровой след клиента (лиц, причастных к инициации перевозки)
- Взаимодействие через «витрину данных» - ПТС органов ОРД



Цифровизация документооборота

- Экспедиторские документы
 - Поручение экспедитору, экспедиторская и складская расписки
- Авто сегмент
 - Электронный заказ-заявка, Транспортная накладная
 - *Путевой лист*
- ЖД сегмент
 - Электронная жд накладная
- Авиа сегмент
 - Электронная авиа накладная
- Морской сегмент
 - *Электронный коносамент*



Big-data и цифровой двойник перевозки

ГосЛог

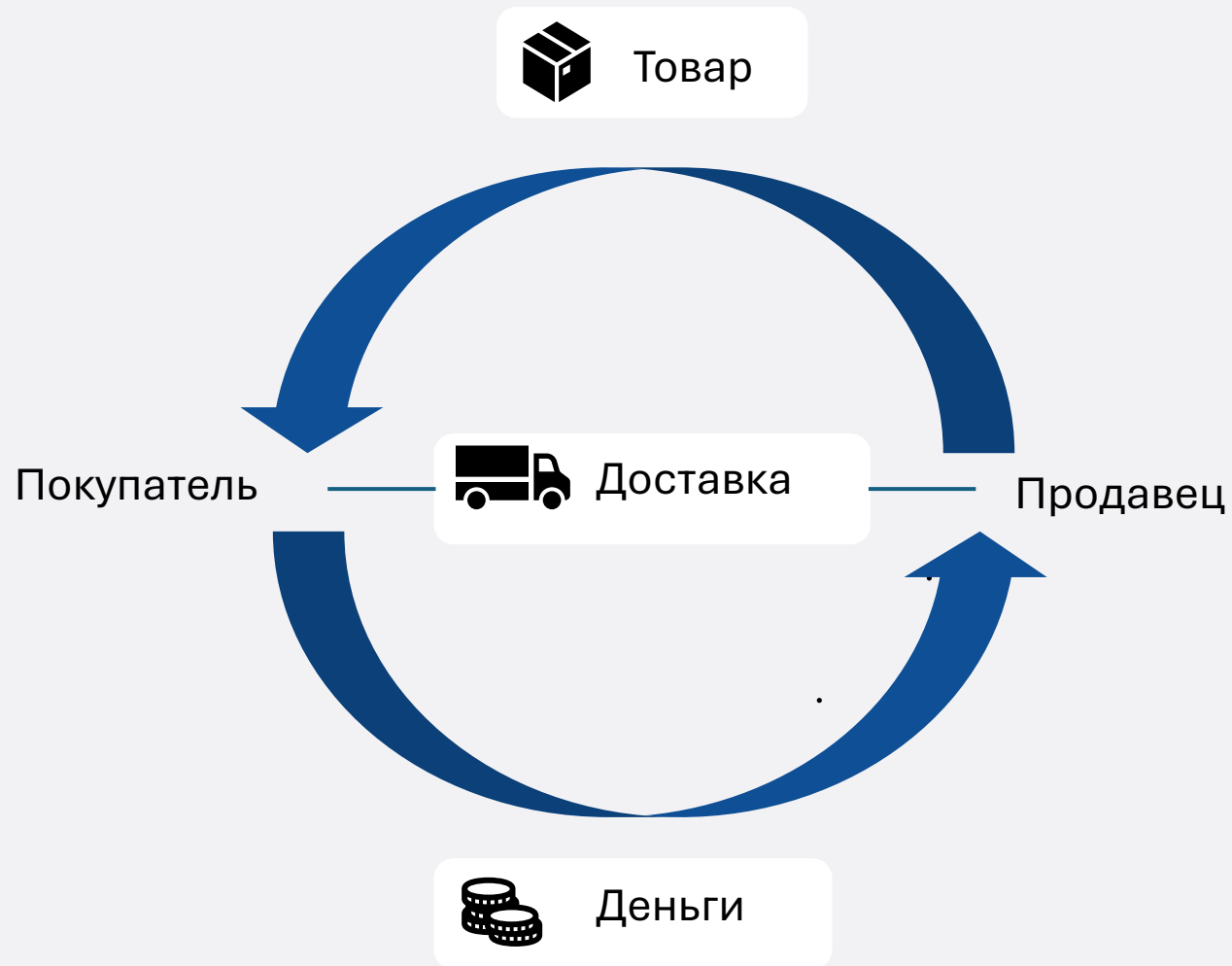
- Профили участников и объектов транспортно-логистической инфраструктуры
- Мониторинг состояния сети и инфраструктуры
- Прослеживаемость всех перевозок грузов
- Инструмент прогнозирования и сценарного моделирования
- Единое окно взаимодействия B2G2B и B2B



Цифровой поток данных

- Трансформация способов и правил взаимодействия участников в процессе организации и исполнения перевозки
 - Сокращение доли аналоговых каналов взаимодействия
 - Рост объема цифрового обмена в режиме «система – система»

Все продавцы и покупатели – тоже участники ЭПД



Покупатель \ поставщик
выступают
заказчиком доставки



Электронные поручения
экспедитору,
электронные заявки

Покупатель \ поставщик
выступают
получателем доставки



Перевозочный документ
(подписание приемки
груза)

Поставщик
организует доставку
для покупателя



Транспортно-
экспедиционная
деятельность в качестве
неосновной

Договоры и внутренние ЛНА

- Терминология
- Порядок документооборота
- Формы и форматы документов
- Требования лицензирования

Автоматизация приема-передачи и расчетов

Подписание ЭТрН ⇒

Приемка товара ⇒

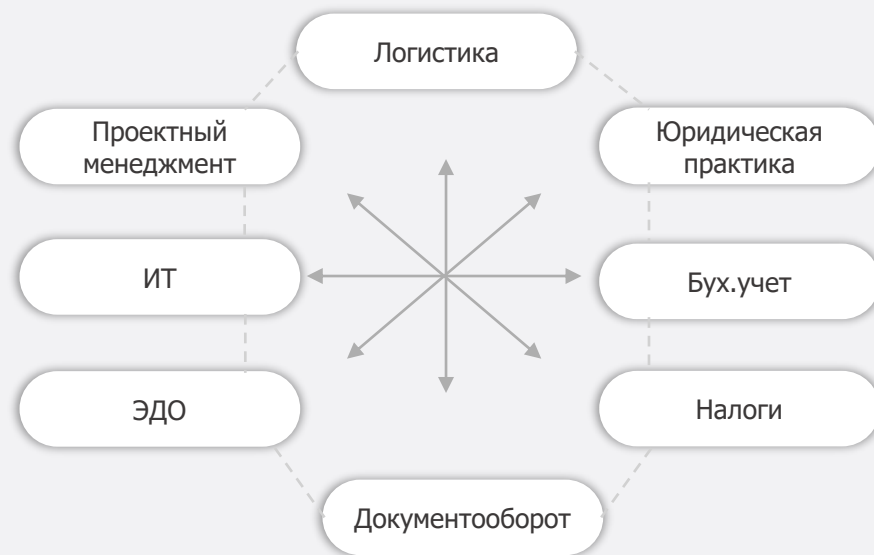
Закрытие заказа поставщику ⇒

Оплата счета поставщика \ перевозчика

Smart-
контракт

UNIT-
экономика

Для успешной цифровой трансформации транспортно-логистических процессов необходима комплексная экспертиза



Организационные проблемы проектов внедрения ЭЭД и ЭПД

- Отсутствие единых центров экспертизы по специфике транспортно-логистической отрасли (НПА, процессы, экономика)
- Сложно определить лидера изменений + главного функционального заказчика + владельца продукта
- Проекты ЭПД и ЭЭД в большей степени организационно-методологические, чем ИТ
- Текущий уровень цифровой зрелости компаний
- Крайне сжатые сроки
- Отсутствие полной и прозрачной методологии (НПА)
- Постоянное принятие решений в условиях неопределенности
- Особые требования к компетенциям Руководителя проекта

Программа ДПО

Бизнес-процесс транспортно-экспедиционной деятельности: построение, документирование, внутренний аудит

интенсивный практико-ориентированный курс, построенный на актуальных требованиях российского законодательства в сфере транспортно-экспедиционной деятельности, вступивших в силу с 2025 года и вступающих в силу в 2026 году, существенно влияющих на бизнес-процессы в организациях, связанных с логистикой и поставками.

На выходе слушатель:

научится разрабатывать и внедрять корректные логистические бизнес-процессы, управлять документооборотом в соответствии с новыми требованиями, анализировать и выявлять операции, подлежащие обязательному контролю.

16

акад. часов

4

занятия

2

модуля

1

аттестация



ПОЛИТЕХ

Для кого

- ✓ Специалисты по логистике
- ✓ IT специалисты по бизнес-процессам
- ✓ Руководители организаций
- ✓ Сотрудники отделов внутреннего аудита

Что осваивают

- ✓ Институционально-правовые основы российского и международного регулирования правил организации ТЭО
- ✓ Организацию бизнес-процессов и осуществление внутреннего контроля

Формирование и совершенствование навыков посредством анализа реальных ситуаций с экспертами отрасли с опытом 20+ лет.

**Удостоверение о повышении квалификации
«Специалист по логистике»**

(профессиональный стандарт 40.049, приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 08.09.2014 № 616н)

Тематический план курса

- ✓ Истоки трансформации и векторы изменений
- ✓ Понятийный аппарат. Сложные методологические вопросы
- ✓ Лицензирование транспортно-экспедиционной деятельности
- ✓ Контрольные мероприятия экспедитора при приемке груза во владение
- ✓ Взаимодействие экспедитора с органами безопасности
- ✓ Трансформация информационных систем транспортно-логистических компаний с учетом развития НЦТЛП ГосЛог
- ✓ Логистические сценарии и электронный документооборот
- ✓ UNIT-экономика. Новые возможности для грузовладельцев

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ



ПОЛИТЕХ

Третьякова Ирина

тел.: + 7 911 085 00 42

tretyakova_ia@spbstu.ru



Кондратьева Елена

тел.: + 7 915 269 17 85

